

П-1784

1981

8

ISSN 0376—0073

ВЕСТНИК
СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ
НАУКИ

8

1 9 8 1

РАСПИСАНО

ЭКОНОМИКА ДОЛЖНА БЫТЬ ЭКОНОМНОЙ

Академик ВАСХНИЛ А. А. НИКОНОВ

Интенсификация экономики, повышение ее эффективности, если переложить эту формулу на язык практических дел, состоит прежде всего в том, чтобы результаты производства росли быстрее, чем затраты на него, чтобы, вовлекая в производство сравнительно меньше ресурсов, можно было добиться большего. Решению этой задачи должны быть подчинены планирование, научно-техническая и структурная политика. На эффективность должны работать и методы хозяйствования, политика в области управления... Экономика должна быть экономной — таково требование времени.

Л. И. БРЕЖНЕВ.

Экономическая стратегия 80-х годов заняла видное место в работе XXVI съезда КПСС. В докладе товарища Л. И. Брежнева, в документах, принятых съездом, дана объективная оценка перемен, происшедших за 70-е годы, научно обоснованы главные направления экономической политики текущего десятилетия. Суть ее, сердцевину составляют всесторонняя интенсификация и повышение эффективности использования ресурсов.

Аграрная политика партии — важнейшая составная часть общей экономической политики. Наряду с традиционными направлениями — интенсификацией и эффективностью — она включает вновь сформулированные задачи. Это — продовольственная программа и развитие агропромышленного комплекса как единой, целостной, сбалансированной производственной системы. Успешная реализация продовольственной программы, равно как и создание поступательно развивающегося АПК, возможна на основе экономного и рационального использования всех производственных ре-

сурсов.

Табл. 1. Динамика некоторых производственных показателей сельского хозяйства, % (в 1966—1970 гг. — 100)

Показатель	1966— 1970 гг.	1971— 1975 гг.	1976— 1980 гг.
Стоимость валовой продукции сельского хозяйства в сопоставимых ценах 1973 г.; все категории хозяйств	100	113	123
общественный сектор	100	117	132
Производственные издержки	100	147	195
То же, в сопоставимых ценах	100	122	144
Среднегодовая стоимость основных производственных фондов сельскохозяйственного назначения	100	167	265
Сумма капитальных вложений в производственные объекты сельскохозяйственного назначения	100	165	210

На XXVI съезде КПСС отмечалось, что по сравнению с лучшими мировыми показателями мы еще тратим на единицу национального дохода больше сырья и энергии. Это свидетельствует о возможности увеличить за счет имеющихся ресурсов выпуск конечной продукции. Такое положение полностью относится и к сельскому хозяйству. Здесь некоторые экономические показатели за последние годы даже снизились по сравнению со второй половиной 60-х годов (табл. 1).

Из приведенных данных видно, что издержки растут быстрее объемов производства. Так, если средне-

годовой темп прироста валовой продукции в 70-х годах, точнее при сравнении его показателя в десятой и восьмой пятилетках, составлял в общественном секторе 2,85 %, то издержки возростали ежегодно на 6,95 % в текущих и 3,70 % в сопоставимых ценах. Если в восьмой пятилетке на 100 руб. валовой продукции расходовалось 70 руб., в девятой — 88, то в десятой — уже свыше 100 руб. В сопоставимых ценах это составляет соответственно 80, 83 и 87 руб. Таковы средние показатели по стране. В отдельных регионах и республиках прирост объемов производства опережал прирост издержек (в сопоставимых ценах) на единицу продукции. В Азербайджане на 100 руб. валовой продукции в восьмой пятилетке затраты составляли 85 руб., в девятой — 76 и в десятой — 64 руб., в Эстонии — соответственно 83, 78 и 75 руб. Такая же тенденция характерна для Литвы, Грузии, Армении и некоторых других районов страны. Относительно благоприятное соотношение в системе «затраты — продукция» здесь достигнуто путем более рационального использования ресурсов, довольно высоких темпов прироста объемов производства, умело поставленной экономической работы.

Общеизвестно, что экономические процессы очень сложны, упрощать их нельзя. И вместе с тем существенное замедление темпов роста производства в 70-х годах по сравнению со второй половиной 60-х, возрастание издержек на единицу продукции, снижение рентабельности и увеличение количества убыточных хозяйств, быстрое нарастание кредитной задолженности и другие негативные явления не могут не тревожить и не волновать. Решения XXVI съезда партии не только призывают к преодолению таких тенденций, но и показывают пути решения этой сложной проблемы. Главное здесь в экономии ресурсов, в их рациональном использовании, в повышении эффективности интенсификации.

В современном сельском хозяйстве происходят крупные прогрессивные изменения. Основная суть их — в неуклонной индустриализации производства, развитии межотраслевых технологических и других связей с отраслями, составляющими целостный аграрно-промышленный комплекс страны. Большие качественные перемены возникли и стали заметны в сравнительно короткий период, со второй половины 60-х годов. Они находят свое выражение, в частности, в постоянном уменьшении доли живого труда при одновременном увеличении овеществленного (табл. 2).

Табл. 2. Соотношение живого и овеществленного труда в общественном секторе сельского хозяйства СССР, %

Показатель	1966—1970 гг.	1971—1975 гг.	1970—1980 гг.
Живой труд	47	40	36
Овеществленный труд	53	60	64

Снижение удельного веса оплаты труда в затратах на единицу продукции при одновременном росте заработной платы сопровождается уменьшением трудоемкости производства. Это позитивный процесс. Прямые затраты труда на единицу всех видов сельскохозяйственной продукции существенно сократились. В совхозном птицеводстве этот показатель находится на уровне самых развитых стран мира.

По расчетам, прямые затраты труда на единицу продукции за последние 15 лет в сельском хозяйстве уменьшены на 44 %. И все же во многих его отраслях мы еще затрачиваем очень много живого труда

и сильно отстаем по этому показателю от некоторых развитых стран мира.

Совокупные же издержки не в трудовом, а стоимостном выражении на единицу продукции возрастают и главным образом за счет материальных затрат (табл. 3).

Табл. 3. Производственные издержки на единицу валовой продукции сельского хозяйства, %, в текущих ценах (в 1966—1970 гг. — 100)

Показатель	1966—1970 гг.	1971—1975 гг.	1976—1980 гг.
Всего	100	126	149
В том числе оплата труда	100	106	112
Материальные затраты	100	143	181

Отсюда вытекает первейшая задача — экономнее расходовать материальные, равно как и все прочие ресурсы. Товарищ Л. И. Брежнев выдвинул задачу «...решительно повысить эффективность использования земель, особенно мелиорированных, машин, удобрений, кормов...» Долг научных учреждений состоит в том, чтобы обосновать методы рационального использования ресурсов и вооружить ими практических работников. Исходя из решений XXVI съезда партии ресурсы необходимо рассматривать в широком понимании, то есть включая трудовые, земельные, водные, энергетические, материально-технические, финансовые, биологические, биоклиматические. И прежде чем высказать предложения о путях их сбережения в сельском хозяйстве, следовало бы кратко остановиться на современном состоянии их использования.

Особую заботу вызывают трудовые резервы и наличие рабочей силы. Прилива ее в обозримом будущем в сельское хозяйство не будет. Уже сейчас во многих районах возник острый дефицит трудовых ресурсов. Весь прирост производства в сельском хозяйстве уже давно достигается только повышением производительности труда при сокращающейся численности работающих. В отдельные периоды, например в восьмой пятилетке, среднегодовой темп прироста производительности труда был весьма высоким, достигнув 5,4 %. В 70-х годах он несколько снизился.

За год один работающий в общественном секторе сельского хозяйства производит продукции на сумму 4 тыс. руб. (3975 руб. за 1976—1979 гг.). Но по регионам страны и отраслям производства имеются довольно существенные отклонения. Так, в Эстонской ССР этот показатель равнялся 8494 руб., в Литовской ССР — 5163 руб.

Такое же положение и с часовой выработкой. За годы десятой пятилетки она составила на работающего в отрасли 2,14 руб. на 1 чел.-ч со столь же резкими различиями по республикам. Если в Эстонии в расчете на человеко-час производится продукции стоимостью 4,23 руб., то в Таджикистане — всего лишь 1,43 руб., или втрое меньше. Часовая выработка в среднем по стране в натуральном выражении составляет 18 кг зерновых единиц. В прошлом такой показатель мог бы считаться довольно высоким — более пуда хлеба за час. В современных же условиях при быстро возрастающих издержках, фондах, энерговооруженности и других объективных условиях такой уровень для экономически развитой страны следует считать недостаточным. Анализ статистических данных показывает, что прямые затраты труда в зерновом хозяйстве у нас еще в 3—4 раза выше, чем в некоторых зарубежных странах. Разумеется, в стране уже есть сельскохозяйственные предприятия, где производительность труда не ниже мировых стандартов, но таких хозяйств пока немного.

Все это свидетельствует о возможностях значительного повышения производительности труда, о больших резервах. С другой стороны, объективное положение с трудовыми ресурсами диктует острую необходимость резкого роста производительности труда. Рабочее время может быть использовано намного продуктивнее. В этом направлении должны работать техническая и технологическая мысль, осуществляться социальные, экономические и организационные мероприятия, внедряться научная организация труда.

Продуктивность земель неуклонно повышается, выход продукции с каждого гектара возрастает из пятилетки в пятилетку. Так, в седьмой пятилетке (1961—1965 гг.) с гектара получено всей продукции стоимостью 136 руб., в восьмой — 165, в девятой — 187 и в десятой — 204 руб. Таким образом, за последние 15 лет выход продукции в сопоставимых ценах с единицы земельной площади увеличился в полтора раза.

Многолетняя практика передовых хозяйств и районов свидетельствует о больших возможностях роста продуктивности земли. И вместе с тем любые сравнения дают всего лишь приближенную картину, так как мы еще не имеем повсеместно земельного кадастра. Говорить о полном или неполном использовании потенциальных возможностей того или иного поля можно лишь, располагая всесторонней оценкой каждого из них в сравнимых величинах. Если в одном хозяйстве на один балл кадастрового гектара получена одна величина продукции, а в другом — другая при прочих равных ресурсах, то лишь тогда можно сделать обоснованные выводы и оценки. Пока же, к сожалению, такого объективного критерия нет. Кадастр необходим, и введение его крайне актуально.

Сельскохозяйственное производство нашей страны ведется на огромной территории с площадью сельскохозяйственных угодий 606 млн. га. Предприятия расположены в различных географических поясах с разным климатом, на разнообразных почвах, на различных высотах над уровнем моря, с неодинаковым рельефом, с различной обеспеченностью водой и питательными веществами в пахотном слое, не говоря о различных экономических и демографических условиях. Эти различия имеют не второстепенное, а решающее значение. Соответствующие методики должны их улавливать и отражать в оценке эффективности производства. Практика убедительно показывает, что выход продукции с гектара можно последовательно увеличивать, однако для этого требуются дополнительные издержки при оптимальном соотношении элементов затрат.

Ограниченность земель и неуклонно уменьшающаяся их площадь на душу населения не оставляют другого пути, кроме интенсификации, которой нет в современном земледелии альтернативы. Поэтому так важно находить для каждого варианта оптимальное сочетание факторов интенсификации, чтобы с относительно меньшими издержками повышать урожай.

Химизация вообще и внесение удобрений в особенности представляют собой мощное средство повышения сборов растениеводческой продукции. В СССР создана самая крупная по объемам производства туковая промышленность. Применение удобрений неуклонно нарастает. Так, в 1960 г. в расчете на гектар пашни было внесено 12,2 кг в действующем веществе, в 1965 г. — 28,4, в 1970 г. — 46,8, а в 1975 г. — 77,5 кг.

В строительство химических предприятий общество вкладывает крупные средства, они обходятся довольно дорого. Запасы ископаемого минерального сырья, особенно фосфора, ограничены. Издержки хозяйств на химизацию также возрастают: с 1965 г. они увеличились почти в пять раз и достигли 3 млрд. руб. С учетом всего этого необ-

ходимо добиваться высокой отдачи от удобрений. Агрохимическая наука располагает методами эффективного их применения. Однако факты свидетельствуют и о другом: в ряде областей и республик использование удобрений растет, а урожай не повышается. Можно сослаться на показатели Орловской области (табл. 4).

Табл. 4. Использование минеральных удобрений под зерновые культуры в хозяйствах Орловской области

Показатель	1966 — 1970 гг.	1971 — 1975 гг.	1976 — 1979 гг.	1976—1979 гг. к 1966—1970 гг., %
Внесено удобрений под зерновые культуры (без кукурузы), тыс. т действующего вещества	29,1	40,3	58,9	203
Валовое производство зерна, тыс. т	1271	1463	1324	104
Урожай зерновых, ц/га	13,4	14,4	12,4	93

Разумеется, подавляющее большинство хозяйств и районов применяют удобрения эффективно. Химизация наряду с другими мерами позволила, например, в Белоруссии неуклонно повышать урожайность. Так, сбор зерновых культур здесь поднялся с 13,1 ц/га за годы восьмой пятилетки до 22,7 — в десятой (1976—1979 гг.), картофеля — соответственно со 140 до 169 ц/га. Опыт показывает, что низкая отдача обычно объясняется нарушением комплексности и системности в применении средств интенсификации: не всегда оптимально соотношение питательных веществ, удобрения вносят в кислую почву, химизация не подкрепляется высокой культурой земледелия и технологической дисциплиной и т. д.

Сельское хозяйство по мере интенсификации потребляет все больше ископаемой энергии, в том числе и жидкого топлива. Расходы колхозов и совхозов по этой статье увеличились в десятой пятилетке по сравнению с восьмой почти в 4,2 раза, что в значительной мере объясняется изменением цен на нефтепродукты. Но и физические объемы потребления энергии также возрастают. С учетом ограниченности ископаемых энергетических ресурсов, а также объективно обусловленного повышения стоимости этих видов энергии представляется необходимым использовать их весьма экономно и эффективно. Выход валовой продукции сельского хозяйства в расчете на 1 т затраченного жидкого топлива составляет 2070 руб. Такие затраты примерно на 40—45 % выше, чем в некоторых индустриально развитых зарубежных странах. Стало быть, есть возможности более экономного расходования энергии. На всемерное сбережение энергетических ресурсов должны быть направлены и конструирование машин, и организация использования техники, и технология производства, и система стимулирования работников.

В структуре производственных издержек очень высок удельный вес кормов, составляющих 39 % стоимости всех материальных затрат на животноводческую продукцию. Хотя этот показатель несколько снижается, но абсолютные объемы возрастают. Корма сегодня стали важнейшим условием роста продуктивности животноводства. Их количество недостаточно, а качество невысоко.

Расход кормов на единицу продукции в хозяйствах довольно значителен. За годы десятой пятилетки на 1 ц молока использовано 1,5 ц корм. ед., на 1 ц прироста массы крупного рогатого скота — 12,6 и свиней — 8,7 ц корм. ед. По отдельным республикам и областям на производство единицы продукции расходуется намного больше сред-

него уровня. И наоборот, в Эстонской ССР центнер молока получают, затратив лишь 1,1 ц корм. ед. кормов, говядины — 8,3 и свинины — 5,7 ц корм. ед. В хозяйствах этой республики сложилось и проявляется традиционно бережливое отношение ко всем производственным ресурсам, многое делают в этом направлении и научные коллективы. Здесь повсеместно ведется работа по сбалансированности рационов по основным питательным веществам, особенно по белку.

Известно, что сельскохозяйственное производство строится на использовании живых организмов — растений и животных, которые выступают как предметы, а иногда и орудия труда. Степень использования их потенциальной продуктивности зависит от многих факторов, и эти вопросы нуждаются в специальном рассмотрении. Здесь же позволительно отметить, что коэффициент использования генетических возможностей невысок, особенно в растениеводстве, хотя селекция дала сорта и гибриды высокой урожайности. И все же в растениеводстве имеется поступательный прогресс, урожаи в среднем по стране растут. Сложнее обстоит дело в животноводстве, в первую очередь в молочном, где продуктивность повышается крайне медленно. Так, средний удой от коровы в 1965 г. составлял 1853 кг молока, в 1970 г. — 2110, в 1975 г. — 2204, в 1980 г. — 2223 кг. Конечно, в росте продуктивности многое зависит от селекции, но основная вина ложится на кормление и технологию. Все это звенья одной неразрывной цепи.

Объем капитальных вложений в сельское хозяйство по всему комплексу работ из пятилетки в пятилетку возрастает. Если в 60-х годах на эти цели было выделено 130 млрд. руб., то в 70-х — 300 млрд. Это существенно укрепило материально-техническую базу отрасли, дало возможность выполнить крупные мелиоративные проекты, хозяйствам приобрести много техники, возвести производственные помещения. И вместе с тем отдача от вложений могла быть выше, учитывая их исключительно крупные масштабы. Прирост объемов производства оказался ниже намечавшегося планами. В чем здесь причина? Что нужно сделать для более высокой окупаемости вложений и фондов?

Некоторая часть выделенных средств была обесценена из-за роста стоимости техники, материалов, работ и услуг, то есть всего того, что производится в отраслях промышленности и сферы производственного обслуживания, а потребляется в сельском хозяйстве. Но дело не только и не столько в этом. Существенные причины заключаются в различных диспропорциях и несбалансированности в структуре материально-технической базы как самого сельского хозяйства, так и всего агропромышленного комплекса. А это ведет к нарушению комплексности и системности, распылению средств и отрыву, обособлению частей от единого целого, например, сквозной технологии и организации производства того или иного продукта, возникновению разрывов единой цепи. Сложившаяся структура управления производством как в сельском хозяйстве, так и во всем агропромышленном комплексе тоже лишена целостности, а действие экономических и социальных рычагов ослаблено. Дело в том, что управление разобщено, каждая отрасль преследует свои экономические интересы, которые не всегда совпадают с общими. Кроме того, потребитель продукции и услуг слабо влияет на производителя и поставщика, особенно средств производства. Стимулирование не всегда направлено на обеспечение высоких конечных результатов, ограничиваясь лишь промежуточными.

Очевидно, для более высокой отдачи от вложений и функционирующих фондов, более эффективного включения в производство всех ресурсов нужно строго соблюдать определенные принципы. К ним следует отнести: целостность, или комплексность, пропорциональность, нормативность, целенаправленность, действенность управления.

Целостность, или комплексность, предполагает полное обеспечение производства всеми видами ресурсов, необходимыми для решения поставленной задачи. Это положение кажется очевидным и само собой разумеющимся, а всякий другой подход — нелогичным и абсурдным. Но реальная действительность часто уживается с нарушением целостного подхода. Сельскохозяйственная практика полна таких противоречий. Нельзя забывать, что современное сельское хозяйство не может больше наращивать объемов производства без необходимых вложений в виде питательных веществ в почву, энергии, более совершенных орудий труда, квалифицированных и заинтересованных в конечных результатах кадров.

Основную причину низкой отдачи вложений и ресурсов следует искать в первую очередь в нарушении целостности. Ведь известны многочисленные факты, когда крупные инвестиции, выделенные на животноводческие комплексы, попросту омертвляются из-за несоблюдения комплексности: стены воздвигнуты, а подъездов к сооружениям нет, жилье для людей не построено, полноценная кормовая база не создана, животные к новой технологии не подготовлены, оборудование не укомплектовано. Бывает и так, что все это есть, кроме чего-то одного, например, квалифицированных работников, но и этого бывает достаточно, чтобы производство не вышло на заданные мощности.

Иногда переоценивается один какой-либо важный компонент, например, кажется, что новый сорт способен сделать переворот в земледелии. Он и действительно может привести к качественному скачку в росте урожайности, если гарантировать все необходимые компоненты: удобрения, водный и воздушный режим, технологию, технику. Стало быть, чтобы получить полную отдачу от вложений и ресурсов, необходимо обеспечить весь набор компонентов, включая самые незначительные.

Пропорциональность требует соблюдения между отдельными элементами производства в каждом случае определенных количественных пропорций, определенной структуры. Нельзя игнорировать фактически действующие законы минимума и оптимума в растениеводстве и животноводстве. Можно, например, в несколько раз увеличить содержание питательных веществ в почве, но не получить отдачи урожая, если не соблюдать правильного соотношения между ними. Если в почве в минимуме фосфор и его не вносить в достаточной дозе, то он и будет определять величину урожая.

Перерасход кормов в животноводстве происходит главным образом из-за недостатка в рационах переваримого протеина, а перерасход зерна в комбикормовой промышленности — из-за нехватки других необходимых компонентов. Силовые машины используются неэффективно потому, что они не оснащены полным комплектом рабочих органов. Основные фонды медленно окупаются из-за недостаточного обеспечения оборотными. Сама структура основных производственных фондов сложилась так, что удельный вес активных элементов (машины, энергетические и транспортные средства, продуктивный скот) ниже оптимальных и в последнее время имел тенденцию снижения.

Очевидно, капитальные вложения целесообразнее направлять туда, где возникли «узкие места», сдерживающие общее развитие производства и решение поставленных задач. Сейчас это — социальная и производственная инфраструктура, дороги, хранилища, удобрения, плодородие почв, корма, комплектная техника. Если же рассматривать агропромышленный комплекс в целом, то это — транспортировка, хранение, переработка и реализация продукции. В этих звеньях сегодня самые большие потери продукции, что сокращает выпуск конечного продукта и обесценивает труд, вложенный на полях и фермах. Поэто-

му пропорциональность должна соблюдаться на всех уровнях: межотраслевым, отраслевым, предприятий.

Нормативность предусматривает применение научно обоснованных норм затрат ресурсов для производства единицы продукции или работы. Нормы должны быть прогрессивными и строиться на данных науки и передового опыта. Вместе с тем они должны быть реальными и дифференцированными, учитывающими региональные и отраслевые особенности. Нормы могут выражаться как в натуральных, так и стоимостных показателях, могут быть межотраслевыми и отраслевыми, рассчитанными на долгосрочное и текущее планирование. Только на базе научно обоснованных нормативов возможна сбалансированность элементов производства на всех уровнях: предприятия, объединения, отрасли, АПК.

В сельском хозяйстве важнейшее значение имеют нормативы потребности или затрат труда, земли, воды, семян, кормов, удобрений, горючего, материалов, техники, помещений, финансовых средств. На межотраслевом уровне применительно к АПК должны быть выработаны нормативы потребностей в расчете на единицу (тысячу, миллион) производимой продукции, капитальных вложений, энергетических средств, дорог, хранилищ, транспортных средств, перерабатывающих предприятий, сырья; на тысячу жителей — нормативы объектов социальной инфраструктуры.

Несоблюдение экономически обоснованных нормативов, отклонение от них в сторону занижения или завышения приводят к нерациональному использованию ресурсов и их растраниванию. Так, недокорм ведет к неполной реализации генетического потенциала животных, перерасходу кормов на единицу продукции. Фактическая обеспеченность скота в расчете на голову составляет 27—28 ц корм. ед. вместо оптимальных 38—40 ц корм. ед. в год. Этим в известной мере объясняется не только низкая продуктивность молочного скота, но и хроническая убыточность молочного животноводства. Завышение нормы высева ведет не только к снижению урожайности, но и перерасходу зерна. Недостаточная обеспеченность складами и холодильниками приводит к большим потерям картофеля, овощей, фруктов и другой продукции. Нарушение норматива объектов социальной инфраструктуры становится основной причиной повышенной миграции сельского населения в города и более благоприятные по условиям проживания районы.

Разработка нормативов имеет особенно важное значение как для планирования, так и для управления экономикой в целом. Без добротной нормативной базы вообще немислимо грамотное и экономичное ведение хозяйства. Этими вопросами должны заниматься как экономические, так и технологические научные учреждения — союзные, республиканские, региональные. Нормативы должны систематически обновляться, так как научно-технический прогресс динамичен и любые его достижения отражаются на нормах потребления тех или иных ресурсов. Здесь важны также степень интенсивности и освоение индустриальных технологий. При обосновании нормативов необходимо учитывать рельеф, гидрологию, почвенные, климатические и другие природные условия.

Целенаправленность понимается как сосредоточение необходимых ресурсов на решении конкретной задачи с учетом всех объективных условий. Целенаправленность находит свое выражение в комплексных целевых программах, в которых ставятся не только цели и задачи, но показываются все ресурсы, методы и формы управления ими. В настоящее время ведется подготовка различных целевых комплексных программ: «Зерно», «Корма», «Сахар», «Мясо», «Молоко». Такие программы могут быть многоуровневыми, иерархичными, разрабатываться для страны, республики, области, района, объединения, предприятия. Но

все они строятся как комплексные, охватывающие всю совокупность взаимосвязанных технических, технологических, организационных, экономических и социальных вопросов. И все они целевые, направленные на решение конкретной задачи.

Особое место среди комплексных целевых программ занимают системы ведения сельского хозяйства. Они целостны, иерархичны, динамичны, имеют определенную структуру, внутренние и внешние связи. Системы ведения хозяйства охватывают всю совокупность отраслей с их технологическими, экономическими, правовыми и другими связями, оценивают трудовые, земельные, водные, энергетические, материально-технические, биоклиматические, растительные, животные и прочие ресурсы, а также управление ими для определенного уровня производства (предприятие, объединение, район, область, край, республика). Система ведения сельского хозяйства приобретает форму системы взаимосвязанных моделей в их единстве. Ее можно назвать «суперпрограммой» по отношению ко всем отраслевым и продуктовым программам. Поскольку современные системы ведения сельского хозяйства не могут не отражать связей с другими отраслями АПК, а также с производственной и социальной инфраструктурой, демографическими факторами, эти системы приобретают межотраслевой характер.

В современных условиях по-новому необходимо подходить к *технологиям*, оценивая их в двух аспектах: во-первых, чтобы они были ресурсосберегающими (трудо-, энерго-, материалосберегающими, почвозащитными и т. д.) и, во-вторых, чтобы строго соблюдалась технологическая дисциплина. В сельском хозяйстве второе условие имеет огромное значение, потому что растения и животные отзывчивы на сроки и нормы введения тех или иных ресурсов — воды, удобрений, кормов. Пропустив оптимальный срок или отступив от оптимальной нормы, в дальнейшем уже невозможно восполнить потери. Поэтому четкое управление технологическими процессами, как и управление вообще, приобретает первостепенное значение.

Управление может быть эффективным лишь при использовании всех методов, включая экономические, организационные, социальные, психологические. Поскольку проблема расходования ресурсов многогранна и сложна уже по одному тому, что сами ресурсы многообразны и требуют дифференцированного подхода, ограничиться каким-либо одним методом управления нельзя.

Планирование всегда считалось главным звеном управления. Оно и теперь занимает ведущее положение в системе управления. Строить его следует на основе нормативов и балансов.

Структура управления должна совершенствоваться в связи с подготовкой и осуществлением таких крупных целевых программ, как продовольственная, совершенствоваться как на отраслевом, так и на межотраслевом уровне. Важно умело сочетать отраслевой принцип с территориальным, гибко маневрировать ресурсами, соблюдать целостность. Очевидно, для выявления лучших структур необходимы широкие производственные эксперименты на всех уровнях, но особенно на районном и областном. Рациональному использованию ресурсов содействуют такие крупные меры, как научная организация труда, экономически обоснованная специализация и кооперация, агропромышленная интеграция.

Организационная структура должна сочетаться с экономическим механизмом, последовательным осуществлением хозрасчетных отношений, обоснованными ценами. Экономное и рациональное расходование ресурсов должно материально стимулироваться, а при перерасходе — накладываться соответствующие санкции. В принципе эти вопросы ясны, но не всегда или недостаточно эффективно в жизни реализуются.

В свою очередь экономические меры должны подкрепляться мера-

ми морально-психологическими: поощрением за бережливое и экономное расходование ресурсов, санкциями за нерадивость, расхлябанность. Суть не столько в степени санкций, сколько в создании духа непримиримости к любой бесхозяйственности. Ни один хороший или плохой поступок, успех или ошибка, достижение или упущение не могут остаться незамеченными, на все должна быть своевременная гласная реакция. Создание здорового психологического климата, творческой и деловой обстановки, духа соревнования и взаимопомощи во многом решает судьбу производства.

Известно, что успех любого дела зависит от компетентности и ответственности людей на всех уровнях, от тракториста-полевода и оператора-животновода, руководителя первичного трудового коллектива до руководителя крупного объединения или организации. Поэтому надо постоянно учить работников всех профессий и всех рангов, учить экономике, методам экономического ведения хозяйства. Форм для этого в стране существует много. Сейчас важно активизировать сеть экономического обучения.

Реализация задач, выдвинутых XXVI съездом КПСС, займет не один год, а целое десятилетие. Эти задачи поистине грандиозны, нелегки, но благодарны. Решение их жизненно необходимо всем советским людям, всему нашему народу.

Рукопись получена 22 мая 1981 г.

Nikonov A. A. The economics should be economical. — *Vestn. s.-h. Nauki*. Moskva, 1981, N 8. ISSN 0376—0073.

The principles of using agricultural production resources that result, in the integrity, proportionality, normative capacity and efficiency of management are accounted.

Nikonov A. A. — VASKhNIL. Moscow. Ms. received May 22, 1981.